

# Aménagement du territoire 2023

Rapport annuel de la FSU  
du 01.01.2023 au 31.12.2023

# Aménagement du territoire 2023

Rapport annuel de la FSU  
du 01.01.2023 au 31.12.2023

I

Impressum

Aménagement du territoire 2023

Rapport annuel de la FSU 2023

Rédaction :                    Nathalie Mil, Secrétaire générale de la FSU  
Photo de couverture :        Urs Jordan, Zürich  
Design et graphisme :        Urs Jordan, Zurich  
Traduction :                    a-traduction.com  
Édition :                         digitale

Lucerne, avril 2024

Éditrice :  
Fédération suisse des urbanistes FSU  
FSU Secrétariat  
6000 Lucerne  
Tél. 044 283 40 40  
info@f-s-u.ch, www.f-s-u.ch

Droit d'auteur : FSU

Reproduction des textes et des illustrations autorisées avec mention de la source

## Table des matières

1	Rétrospective de la coprésidente et du coprésident .....	1
2	Nouvelles du comité directeur .....	3
3	Rapports détaillés .....	3
3.1	Manifestations de la FSU .....	3
3.1.1	Tour de Suisse FSU lors de l'Assemblée générale .....	3
3.1.2	Conférence centrale au Centre de congrès et de culture KKL à Lucerne .....	3
3.2	Commissions de la FSU .....	4
3.2.1	COLLAGE .....	4
3.2.2	Commission de formation professionnelle dessinateur/trice CFC orientation planification du territoire .....	5
3.2.3	Commission de formation professionnelle dessinateur/trice CFC orientation planification du territoire en Suisse romande .....	6
3.2.4	Commission d'admission .....	6
3.3	Formation .....	6
3.3.1	Prix FSU : Distinction de travaux de diplôme .....	6
3.3.2	Formation en aménagement du territoire en Suisse .....	8
3.4	Représentations de la FSU .....	8
3.4.1	Assemblée des délégué-e-s de la SIA .....	8
3.4.2	Conseil d'experts SIA en aménagement du territoire .....	8
3.4.3	Groupe professionnel architecture de la SIA (BGA) .....	9
3.4.4	Groupe professionnel environnement de la SIA (BGU) .....	10
3.4.5	Groupe de base Planification de constructionsuisse .....	10
3.4.6	constructionsuisse : plateforme thématique d'aménagement du territoire .....	10
3.4.7	Table ronde Culture du bâti .....	11
3.4.8	REG A et B des aménagistes – commission d'admission de la SIA .....	12
3.4.9	Commission de l'organisation du territoire (COTER) .....	12
3.4.10	Organisations internationales des aménagistes et urbanistes .....	13
3.4.11	Réseau aménagement du territoire .....	13
3.4.12	Chance Raumplanung, atelier et voyage d'étude .....	14
3.4.13	Séance commune COSAC, FSU, SIA, ARE et EspaceSuisse .....	15
3.4.14	Forum Paysage, Alpes, Parcs (FoLAP) .....	15
3.4.15	Groupe d'experts pour l'aménagement du territoire en sous-sol (FRU) .....	15
4	Consultations .....	16
5	Comptes annuels .....	17
6	Effectifs de membres .....	17

<b>7</b>	<b>Rapports des sections .....</b>	<b>18</b>
7.1	Section Suisse du Nord-Ouest.....	18
7.1.1	Manifestation spécialisée sur la formation et la formation continue en aménagement du territoire.....	18
7.1.2	Assemblée générale.....	18
7.1.3	Participation à des consultations .....	18
7.1.4	Echanges .....	19
7.1.5	Autres activités de l'association .....	19
7.2	Section Mittelland / Plateau alémanique.....	19
7.2.1	Participation à des consultations .....	20
7.2.2	Engagements, représentations dans des commissions, affiliations .....	20
7.3	Section Suisse romande .....	20
7.3.1	Manifestations .....	21
7.3.2	Engagement et représentations.....	21
7.4	Zurich / Schaffhouse .....	22
7.4.1	Engagement et représentations.....	22

# 1 Rétrospective de la coprésidente et du coprésident

Chères et chers membres de l'association, chères et chers collègues,

Notre association a connu plusieurs temps forts au cours de l'année 2023, que nous vous invitons à découvrir dans cette rétrospective.

Nous avons eu le plaisir d'accueillir au début du mois d'août notre nouvelle directrice du secrétariat général, Nathalie Mil. Grâce à sa solide expérience en aménagement du territoire (planifications, accompagnement de processus, conseil, médiation, enseignement à la Haute école spécialisée de Suisse orientale OST) et à ses compétences sociales, elle a rapidement pris ses marques et offre au comité un soutien efficace et très apprécié. Une partie de nos membres a déjà pu faire sa connaissance lors de la Conférence centrale à Lucerne, dont elle a assuré l'organisation administrative et logistique.

Anita Grams et Marc Schneiter ont annoncé leur démission du comité directeur pour le 3 mai 2024 (date de l'Assemblée générale). Nous regrettons vivement leur départ. Tous deux se sont engagés depuis de nombreuses années au sein de notre association et souhaitent maintenant se concentrer sur leurs principales activités. Marc dirige depuis plusieurs années son propre bureau de conseil en planification des mobilités ; il est également engagé dans d'autres associations proches de son cœur de métier. Anita est en charge du développement intégré de la mobilité et des sites à long terme aux CFF et vient d'être élue à la présidence du COTER pour la législature 2024-2027. Nous leur souhaitons à tous les deux beaucoup de plaisir et de succès dans leurs activités futures. Nous espérons pouvoir présenter un comité renouvelé le 3 mai.

Nous avons rejoint cette année la campagne Climat et culture du bâti, une organisation qui regroupe les principaux acteurs des domaines du patrimoine culturel, de l'architecture, du paysage et de l'aménagement du territoire, et qui s'engage en faveur d'une culture du bâti de haut niveau, apportant une contribution essentielle à la réalisation des objectifs climatiques. L'organisation est conduite par un « comité de pilotage », qui se réunit tous les un à deux mois et un « plenum », qui réunit deux fois par an les organisations membres. Convaincu que l'aménagement du territoire joue un rôle central pour une culture du bâti de qualité, le comité de la FSU a décidé de soutenir cette organisation. Notre association est désormais représentée au sein du plenum par F. Pedrina et P.-A. Pavillon. Les deux ont participé à leur première séance le 29 novembre dernier à Zurich.

Le Conseil d'experts en aménagement du territoire de la SIA a, quant à lui, démarré ses activités en 2023. La FSU y est également représentée par les coprésidentes. Le Conseil s'est donné comme première mission de définir la stratégie de la SIA dans le domaine de l'aménagement du territoire, qui devient l'un des thèmes centraux de l'association.

La Campagne climat et culture du bâti, le Conseil d'experts en aménagement du territoire de la SIA mais également la Plateforme thématique Aménagement du territoire de constructionsuisse et la Conférence centrale de la FSU sont des lieux privilégiés de réflexion, de débats et, espérons-le, d'actions en faveur de l'évolution de l'aménagement du territoire dans la perspective de la neutralité carbone en 2050.

Suite à l'approbation par le parlement de la version finale de la LAT2, le comité de l'initiative paysage a décidé à une large majorité un retrait conditionnel de cette dernière. Si le comité de la FSU comprend cette décision, qu'il a d'ailleurs soutenue, il estime toutefois que le texte de loi conduit à un affaiblissement du principe fondamental de séparation entre zone à bâtir et zone de non-bâtir. Il a donc

pris la décision de s'impliquer dans l'élaboration de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire afin de veiller à ce que ce principe soit respecté. Un groupe de travail a été mis en place, composé de représentants du Comité directeur, de membres des comités de sections de la FSU et d'organisations partenaires (SIA).

Nous terminons cette rétrospective par un sujet qui nous (pré-)occupe toutes et tous : la formation de la relève en aménagement du territoire. Le comité a mandaté en 2023 le bureau Ecoplan pour réaliser une enquête sur la pénurie de personnel qualifié en aménagement du territoire, qui s'inscrit dans le contexte plus large de différents sondages et enquêtes menés au cours des trois dernières années en Suisse. Les résultats donnent notamment un éclairage intéressant sur l'image de notre profession, les compétences dont les professionnels de l'aménagement du territoire auront besoin à l'avenir et les besoins de formation. Il est prévu de publier ces résultats en 2024 et d'engager une réflexion au sein du comité, en concertation avec le « Réseau Développement territorial » (Netzwerk Raumentwicklung), sur les actions à mettre en œuvre en faveur de la promotion de la relève et de la formation en aménagement du territoire.

L'année écoulée a été riche de nouvelles rencontres et d'échanges. Nous tenons encore une fois à exprimer notre reconnaissance à Esther Casanova, notre ancienne directrice, qui a prolongé son mandat plus longtemps que prévu jusqu'à l'engagement de Nathalie Mil. Nous remercions nos collègues du comité central et des comités de sections qui s'investissent de manière bénévole et avec un enthousiasme sans faille en faveur de l'aménagement du territoire. Nous adressons également nos remerciements aux nombreuses personnalités d'autres associations et organisations avec lesquelles nous avons pu collaborer. Enfin un grand merci, du fond du cœur, à tous les membres de la FSU qui soutiennent l'association. Nous nous réjouissons de poursuivre notre mission avec vous en 2024.



Illustration 1 : Le comité : Pierre-Alain Pavillon, Michèle Tranda, Sacha Peter, Sarah Grossenbacher, Marc Schneiter, Francesca Pedrina, Beat Aliesch, Lea Ferrari, Anita Grams

*La coprésidente Francesca Pedrina / Le coprésident Pierre-Alain Pavillon*

## 2 Nouvelles du comité directeur

Le comité a traité lors de six séances virtuelles les principaux sujets suivants :

- Assemblée générale et Conférence centrale
- Prises de position et consultations
- LAT 2 et Initiative paysage
- Pénurie de personnel qualifié
- Priorités en matière de formation.

*Secrétariat FSU*

## 3 Rapports détaillés

### 3.1 Manifestations de la FSU

#### 3.1.1 Tour de Suisse FSU lors de l'Assemblée générale

L'Assemblée générale s'est tenue en mai à Bâle, dans le quartier de Kleinhüningen-Klybeck. Au total, une soixantaine de membres y ont participé. Après la partie statutaire, Martin Sandtner a informé les personnes présentes sur les développements à venir dans le quartier Kleinhüningen - Klybeck. Le chef de projet Sebastian Illig a évoqué le plan directeur de quartier et Susanne Fischer a expliqué le concept climatique de la ville. Ensuite, chacun·e a pu se faire sa propre impression et échanger avec ses collègues lors des visites guidées de la ville.

*Secrétariat FSU*

#### 3.1.2 Conférence centrale au Centre de congrès et de culture KKL à Lucerne

La Conférence centrale 2023 avait pour thème « Crise climatique - quel impact sur l'espace public ? »

Cette année, le programme a fait une large place aux exemples pratiques, montrant comment adapter l'espace public aux défis du changement climatique. Les 250 personnes présentes ont été encouragées à faire preuve d'audace et à tester des idées sur le terrain. La conférence a été dirigée et animée par Christian Gartmann.

*Secrétariat FSU*



## 3.2 Commissions de la FSU

### 3.2.1 COLLAGE

En 2023, la revue COLLAGE a abordé des thèmes variés. L'année a débuté avec « Les petites villes en plein essor » et s'est terminée sur le thème de « La ville éponge à tout faire ».

Voici un aperçu de tous les numéros : « Petites ville en plein boom / Boomende Kleinstädte / Piccole città in pieno boom » (1/23), « Raumplanung als Ausbildung / L'aménagement du territoire comme formation / Formazione in pianificazione del territorio » (2/23), « Citylogistik/ Logistique urbaine / Logistica urbana » (3/23), « Spazieren / Se promener / Passegiare » (4/23), « Allesskönnnerin Schwammstadt / La ville-éponge, réponse à tout ? / La città spugna : una soluzione versatile » (6/23). Le numéro 5/23 sur le thème « Öffentlicher Raum und Klimawandel / Espaces publics et changement climatique / Spazi pubblici e cambiamenti climatici » a complété la Conférence centrale de la FSU sur le thème « Crise climatique – quel impact sur l'espace public ? ».

Les séances de rédaction se sont toutes déroulées en présentiel, ce qui a permis des échanges personnels plus simples et plus directs.

Le nombre d'annonces dans la revue est resté à peu près le même qu'en 2022. Celles des Hautes écoles et d'autres organisations de formation continue ainsi que quelques offres d'emploi ont également apporté une contribution financière importante en 2023.

A la fin de l'année dernière, Camille Girod a quitté la production en raison d'un changement d'emploi. Qu'elle soit ici vivement remerciée de la part de la FSU et des comités de rédaction pour son précieux engagement. La production continue d'être gérée par Clelia Bertini de Kontextplan, soutenue dès 2024 en interne par David Summermatter.

Giada Danesi a mis fin à sa longue collaboration avec la rédaction en automne 2023 - un grand merci pour sa collaboration ! – et Flore Maret a rejoint le comité romand au cours de l'année.

Malgré l'augmentation du nombre de membres dans les différents comités, la rédaction a toujours besoin de soutiens supplémentaires en raison des ressources limitées des différents membres de la rédaction, afin de continuer à assurer le trilinguisme de Collage à court terme. Cela vaut en particulier pour le Comitato svizzera italiana et le Comité romand.

En ce qui concerne les traductions, des changements ont eu lieu à la fin de l'année 2023. Anita Rochedy a mis fin à son engagement auprès de Collage en novembre. Nous la remercions pour sa bonne collaboration ! Les traductions de l'allemand vers le français sont désormais assurées par Agnès Camacho-Hübner et de l'italien vers le français par l'agence ITSA. Sándor Marazza et Barbara Sauser restent responsables des autres traductions. Ils sont soutenus par Virginie Kaufmann et le reste du Comité romand.

La collaboration, bien rodée, avec les graphistes du bureau Hahn+Zimmermann s'est poursuivie en 2023.

Fin 2023 la rédaction était composée des personnes suivantes :

*Comité central* : Silvan Aemisegger, Clelia Bertini, Giovanni di Carlo, Leyla Erol, Nina Meier, Lidia Räber, Pascal Senn, Susanne Schellenberger

*Comité romand* : Flore Maret, Marta Alonso Provencio, Daniel Baehler, Dimitri Jaunin, Virginie Kauffmann, Luca Piddu, Romane Ringot, Catherine Seiler

*Comité de la Suisse italophone* : Raffaella Arnaboldi, Francesco Gilardi, Paolo Todesco, Aurelio Vignani, Tommaso Piazza.

Un grand merci à toutes et tous pour leur engagement intensif et leur contribution à la qualité de la revue COLLAGE, dont les contenus sont riches et intéressants.

*Clelia Bertini, rédaction et production de COLLAGE*

### 3.2.2 Commission de formation professionnelle dessinateur/trice CFC orientation planification du territoire

En Suisse alémanique, 10 apprentis ont terminé avec succès leur formation de dessinateur/trice CFC option aménagement du territoire à l'école professionnelle de Zurich en passant la procédure de qualification durant l'été 2023. Nous les félicitons chaleureusement. La moyenne des notes de tous les apprentis était de 4,8, et une personne a décroché un diplôme avec un excellent 5,5.

Il est réjouissant de constater que 13 jeunes ont commencé leur apprentissage de dessinateur/trice spécialisé·e dans l'aménagement du territoire en été 2023.

Cette année encore, la Commission de formation professionnelle (CFP) a organisé la planification et la réalisation des cours interentreprises (CI) pour le compte de l'association professionnelle. Nous avons organisé les cours interentreprises pour les apprentis·es de 1re et 3e année pendant les vacances d'automne 2023, en collaboration avec les apprentis·es de l'orientation Architecture du paysage.

Sous la direction de PLAVENIR, l'organisme national responsable de la formation professionnelle initiale des métiers du dessin dans le champ professionnel de la planification de l'espace et de la construction, la révision des décrets sur la formation a progressé. En 2023, la commission F&Q a adopté les plans d'études cadres pour l'école professionnelle liés à la révision de la formation professionnelle initiale ainsi que les programmes de formation pour les cours interentreprises et les entreprises formatrices. Tous les documents sont disponibles sur le site web sous la rubrique de la réforme professionnelle : Dessinateur/trice CFC Plavenir.

Dès l'été 2024, la formation des dessinateurs/dessinatrices CFC débutera selon le nouveau plan de formation. Ce dernier ne changera pas grand-chose pour les entreprises formatrices, mais un cours interentreprises supplémentaire sera organisé en accord avec les autres professions de dessinateur/trice.

L'introduction au 1er mars 2023 d'un fonds de formation professionnelle (FFP) de portée générale pour le financement du développement et de l'assurance qualité de la formation professionnelle initiale des métiers du dessin constitue une étape importante pour le champ professionnel de la planification de l'espace et de la construction. Le principe de solidarité s'applique au fonds de formation professionnelle : toutes les entreprises de la branche sont tenues de contribuer à son financement. Ainsi, les coûts de la formation professionnelle seront à l'avenir répartis équitablement entre toutes les entreprises de la branche. La pérennité de l'apprentissage de dessinateur/dessinatrice CFC, en tant que principale formation de base de la branche, sera donc assurée à long terme et la relève de la main-d'œuvre qualifiée sera encouragée.

Lors des nombreux salons de la formation professionnelle, la demande de places d'apprentissage pour les dessinateurs/trices est plus importante que le nombre de places disponibles. Nous en appelons à d'autres bureaux ou administrations de former des apprentis dessinateurs/dessinatrices CFC

orientation planification du territoire. Nous sommes à votre disposition pour toute question ou information complémentaire.

Tous les documents importants concernant la formation professionnelle dans le domaine de l'aménagement du territoire et de la construction ainsi que de la formation dessinateur/trice CFC orientation planification du territoire peuvent être consultés sur le site [www.plavenir.ch](http://www.plavenir.ch).

*Markus Dauwalder, président de la Commission de formation professionnelle CFP*

### 3.2.3 Commission de formation professionnelle dessinateur/trice CFC orientation planification du territoire en Suisse romande

Une apprenante a achevé en Suisse romande, durant l'été 2023, sa formation de dessinatrice CFC orientation planification du territoire au Centre de formation professionnelle neuchâtelois.

*Gregory Huguelet-Meystre, co-président de la section FSU-r*

### 3.2.4 Commission d'admission

Au cours de l'année de référence 2023, 70 demandes d'adhésion ont été traitées au total. Huit demandes concernaient des adhésions de bureau et 62 des adhésions individuelles.

La commission d'admission, composée de Francesca Pedrina, Pierre Alain Pavillon et Beat Aliesch, a pu accorder à 37 personnes le statut de membre ordinaire, ce qui leur permet de porter le titre de planificateur ou planificatrice FSU. En outre, quatre nouveaux membres associés ont rejoint la FSU.

Une grande partie des nouvelles adhésions concerne des étudiants et des étudiantes. 29 personnes se sont intéressées à une adhésion en tant qu'étudiant-e et ont été admises.

*Secrétariat FSU*

## 3.3 Formation

### 3.3.1 Prix FSU : Distinction de travaux de diplôme

#### **Prix FSU : Haute Ecole spécialisée de Suisse orientale**

La FSU décerne chaque année un prix de reconnaissance dans le cadre des travaux de bachelor de la filière aménagement du territoire de la Haute Ecole spécialisée de Suisse orientale à Rapperswil. Le prix FSU est décerné à un travail qui se distingue par une vision et un traitement particulièrement intéressant d'un thème de l'aménagement du territoire ou par un traitement très convaincant du contenu. Le comité se réjouit de pouvoir décerner le prix 2023 à Yannik Haberecht pour son travail « Gesamtverkehrskonzept Klybeck/Kleinhüningen (Concept global de circulation) ». Les quartiers résidentiels de Kleinhüningen et Klybeck au nord de Bâle sont aujourd'hui entourés d'installations portuaires, de zones industrielles et de complexes de bureaux de l'industrie pharmaceutique. Ces derniers se retrouvent dans le sous-quartier KlybeckPlus et sont confrontés à une grande mutation avec le Klybeckquai et le Westquai. La tâche consistait à élaborer un concept global de circulation pour les deux quartiers bâlois de Kleinhüningen et Klybeck, Les deux quartiers qui sont confrontés à

un profond processus de transformation. La vision proposée par Yannik Haberecht est celle d'un quartier pauvre en voitures, voire même sans voiture. La répartition modale actuelle doit évoluer vers des modes de transports écologiques. Le concept multimodal proposé est clairement présenté. Il est cohérent avec les concepts partiels pour les différents modes de transport : marche, vélo, transports publics et transport individuel motorisé. La circulation piétonne constitue l'épine dorsale du concept multimodal, avec une zone piétonne étendue.

La FSU récompense par ce prix un travail qui traite d'un sujet complexe, celui de la transformation de deux quartiers urbains avec la profondeur nécessaire. La FSU félicite Yannik pour la qualité de son travail et lui souhaite tout le meilleur pour sa future carrière !

*Secrétariat FSU*

### **Prix FSU- Prix FSU-r, un remarquable succès pour la 4e édition**

Avec 25 candidatures, richesse et diversité caractérisent à merveille les travaux primés lors de l'édition 2023 du Prix FSU-r.

Suite au succès des trois premières années, la section romande de la Fédération suisse des urbanistes (FSU-r) a reconduit le Prix pour une nouvelle et quatrième édition. Lancée en 2020, cette distinction récompense les travaux de mémoire d'étudiant·e·s récemment diplômé·e·s d'une formation menée en Suisse romande en lien avec l'aménagement du territoire et l'urbanisme. Elle ouvre le contact avec des spécialistes du métier, offre une reconnaissance hors du cadre académique et décerne une récompense individuelle d'un montant de 500 francs.

Le Prix FSU-r est né de réflexions multiples menées dès 2018, qui ont contribué à l'édition d'un règlement qui clarifie le statut des postulants et des juré·e·s, la recevabilité des candidatures et les modalités d'organisation et de déroulement du prix. D'année en année, le jury s'attache à récompenser les choix – courageux et audacieux – de thématiques actuelles, de manière à ce que les travaux primés puissent inspirer et nourrir les pratiques dans les domaines de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire.

Le dépôt des candidatures s'est achevé fin octobre 2023. Le jury, composé cette année de Muriel Zimmermann, d'Elise Glatt, de Xavier Fischer et de Thomas Aligisakis, a été très sensible à la qualité des projets présentés, tout comme à l'engagement des candidat·e·s dans leurs travaux. L'évaluation des dossiers s'est déroulée en deux phases de délibération, incitant des débats pétillants devant mener le jury à la sélection finale. Les travaux primés présentent une cohérence d'ensemble dans leur proposition et apportent des éléments concrets d'innovation, dont la mise en application en Romandie dépasse le cadre académique. A leur manière, chacun·e propose de traiter des défis territoriaux actuels et futurs.

Cette quatrième édition voit l'attribution de trois distinctions, décernées aux diplômé·e·s suivant·e·s :

- Mme María Isabel Álvarez Fernández pour son travail sur la place de la santé dans les outils de l'aménagement du territoire,
- M. Reda Berrada pour son travail « Glanage en Interzone. Pour un Tanger au-delà des murs »,
- M. Loan Laurent pour son travail sur un delta Rhin-Meuse amphibien et résilient.

La remise des certificats se déroulera lors de la prochaine Assemblée générale de la FSU-r au courant de 2024, occasion pour les lauréat·e·s de présenter publiquement leur travail. Venez-y nombreux, vous serez, tout comme le jury, conquis.

*Thomas Aligisakis, section Suisse romande*

### 3.3.2 Formation en aménagement du territoire en Suisse

La FSU s'engage pour le maintien et l'amélioration de la formation des aménagistes en Suisse. En 2023, les activités suivantes ont été menées :

- Poursuite des discussions sur la révision du plan de formation des dessinateurs/trices CFC en Suisse : la FSU s'engage en faveur des dessinateurs orientation planification du territoire au sein de l'association Plavenir ([www.planavenir.ch](http://www.planavenir.ch)). La FSU est représentée au sein du comité de Plavenir par Markus Dauwalder, dans la commission pour le développement de la profession et la qualité (CSDPQ) par Hanspeter Leuppi et lors des assemblées générales par la présidence de la FSU. Un grand merci à Markus Dauwalder et Hanspeter Leuppi, qui s'engagent de toutes leurs forces en faveur de la relève professionnelle.
- Le site web Métiers de l'aménagement ([metiers-amenagement.ch](http://metiers-amenagement.ch)) a également été maintenu à jour en 2023.
- Sous la direction de la FSU, le Réseau de l'aménagement du territoire a poursuivi les discussions et les échanges en vue de développer et de concrétiser les mesures de mise en œuvre de la charte pour l'encouragement de la relève dans l'aménagement du territoire suisse.

*Secrétariat FSU*

## 3.4 Représentations de la FSU

### 3.4.1 Assemblée des délégué·e·s de la SIA

Lors de l'assemblée des délégués (AD) du 28 avril 2023, la SIA a discuté de manière approfondie du dossier des honoraires (détermination des heures nécessaires servant au calcul des honoraires des concepteurs). Les priorités ont également été définies en commun et la SIA souhaite s'engager davantage en faveur de la loi sur le climat, activement soutenue, et de l'ancrage législatif du zéro émission nette. L'AD a en outre pris les décisions suivantes, qui relèvent d'un intérêt pour la FSU :

- Budget 2024 : le budget a été approuvé. La FSU est affiliée à la SIA en tant que société spécialisée et la cotisation annuelle que les sociétés spécialisées doivent verser à la SIA par membre non-SIA reste inchangée à 10 francs.
- La mesure Plan d'action SIA pour le climat a été approuvée. Sur la base du document de position de la SIA "Protection du climat, adaptation au climat et énergie, le plan d'action et les mesures qui en découlent doivent être encore affinés. Il s'agit d'atteindre les objectifs fédéraux visant à limiter l'augmentation globale de la température à 1,5°C. La SIA s'efforce d'atteindre ces objectifs par des mesures concrètes.

*Francesca Pedrina, coprésidente FSU*

### 3.4.2 Conseil d'experts SIA en aménagement du territoire

Suite à la création du Conseil d'experts en aménagement du territoire, la SIA a commencé en 2023 à se pencher davantage sur son positionnement stratégique dans le domaine de l'aménagement du

territoire et du développement territorial. Sur la base d'une analyse des activités passées dans le domaine de l'aménagement du territoire (par ex. prises de positions, manifestations, consultations etc.), une analyse des parties prenantes, une enquête en ligne (axée sur une analyse SWOT) ainsi que des entretiens bilatéraux avec des membres du Conseil d'experts ont permis d'identifier les thèmes prioritaires possibles avant même la séance de lancement en août 2023.

Ceux-ci ont ensuite été discutés et consolidés lors des deux premières séances de 2023. Cinq thèmes principaux se sont dégagés, pour lesquels le Conseil d'experts reconnaît un besoin d'action et un potentiel de contribution de la SIA à un espace de vie durable dans le domaine de l'aménagement du territoire. Il s'agit de :

- 1) la protection du climat ;
- 2) l'adaptation au climat ;
- 3) le développement interne de qualité :
- 4) la construction hors de la zone à bâtir ; et
- 5) la pénurie de main-d'œuvre qualifiée.

La membre du comité de la SIA Barbara Wittwer préside le Conseil des experts.

*Claudia Schwalfenberg, SIA*

### 3.4.3 Groupe professionnel architecture de la SIA (BGA)

Avec 7500 membres, le groupe professionnel Architecture BGA est le plus grand des quatre groupes professionnels de la SIA.

Au sein de la SIA, le BGA défend les intérêts professionnels spécifiques des architectes. La FSU y est représentée par la coprésidente Francesca Pedrina. Ce groupe professionnel travaille de manière interdisciplinaire et associe l'architecture à l'aménagement du territoire, à l'architecture d'intérieur et du paysage ainsi qu'à l'économie de la construction, élargissant ainsi le champ de la discussion.

Nous nous efforçons d'influencer l'environnement professionnel par le biais de nos propres projets ainsi que par des prises de position sur des projets de textes législatifs (lois, ordonnances, règlements) et de normes.

Le BGA s'engage sur des thèmes spécifiques dans 6 domaines : culture du bâti, formation, énergie, aménagement du territoire, processus de planification et de construction et adjudication.

Parmi les points forts de l'année 2023 figurent la journée d'étude SIA Low Emission I No Emission en novembre à Attisholz et la remise du Prix Master Architecture de la SIA. A la demande du BGA, le plan d'action SIA Climat, énergie et ressources a été lancé en 2023, ce qui permet à l'association et à ses membres de s'engager de manière encore plus conséquente et efficace pour un espace de vie aménagé de manière durable.

*Francesca Pedrina, coprésidente FSU et Josef Adler, responsable aménagement du territoire SIA*

### 3.4.4 Groupe professionnel environnement de la SIA (BGU)

Le BGU s'occupe de thèmes intersectoriels et également d'actualité politique dans les secteurs de l'environnement, de la construction et de l'ingénierie. Dans le cadre de différentes manifestations, cours de formation continue, conférences et documentations, il met ses connaissances à la disposition d'un large public. Le groupe professionnel Environnement (BGU) est désormais à nouveau au complet. Depuis le début de l'année 2023, la Société spécialisée de la forêt (SSF), par l'intermédiaire de Noëmi Brüggemann, et la FSU, par l'intermédiaire de Lea Ferrari, sont également représentées au sein du BGU, permettant ainsi d'élargir la mise en réseau des associations professionnelles actives dans ce domaine. En 2023, le BGU s'est surtout intéressé aux thèmes suivants : initiative pour la biodiversité, économie circulaire et géoinformation.

*Lea Ferrari, membre du comité de la FSU*

### 3.4.5 Groupe de base Planification de constructionsuisse

constructionsuisse est l'organisation faitière du secteur suisse de la construction et compte près de 70 associations professionnelles et spécialisées. Celles-ci se répartissent en quatre groupes de base, qui sont constitués en tant qu'associations indépendantes. La FSU est membre du groupe de base Planification et y est représentée par les co-présidents Francesca Pedrina et Pierre-Alain Pavillon. En 2023, la FSU a participé aux réunions du groupe de base Planification, qui se sont déroulées majoritairement sous forme numérique. Ces réunions sont avant tout l'occasion d'un échange d'informations entre les associations membres et d'une formation d'opinion sur des interventions politiques ou associatives.

« Tribune politique »

En tant que groupe de travail interne, la « Tribune politique » mérite d'être évoquée. Quatre fois par an, avant et après la session des Chambres fédérales, les responsables politiques des organisations membres coordonnent leurs positions et leurs activités concernant les dossiers politiques importants pour le secteur de la construction. Le Politmoniteur de constructionsuisse sert de base de discussion (aperçu et rétrospective des sessions).

*Francesca Pedrina, coprésidente FSU et Ivana Devigus, collaboratrice scientifique de constructionsuisse*

### 3.4.6 constructionsuisse : plateforme thématique d'aménagement du territoire

L'objectif de la plateforme thématique Aménagement du territoire est de gérer des thèmes communs à long terme, d'être présent à un stade précoce du dialogue et d'augmenter son impact politique à Berne. La plateforme thématique a deux tâches principales. Premièrement, elle traite les affaires politiques actuelles qui relèvent de l'aménagement du territoire (p. ex. LAT2 / initiative pour le paysage, révision de la LPE concernant le bruit, initiative pour la biodiversité) et fait office de plateforme pour le processus de formation de l'opinion, tous secteurs confondus. Deuxièmement, la plateforme thématique élabore de manière proactive une position de base commune sur les thèmes de l'aménagement et du développement territorial, de la densification vers l'intérieur, du développement urbain et des conflits d'objectifs (par exemple avec ceux de la politique énergétique). La plateforme vise à défendre de manière proactive cette position de base au nom de l'ensemble du secteur de la construction vis-à-vis de l'administration et des décideurs/ses politiques et d'intégrer cette position dans la discussion.

Actuellement, la plateforme thématique travaille sur le thème « Conflits d'objectifs entre la protection de l'environnement et la sécurité de l'approvisionnement ». Le premier atelier à ce sujet a eu lieu fin février 2024. L'objectif d'un "approvisionnement sûr en matériaux de construction indigènes" est soutenu par constructionsuisse (cf. la position commune du comité). Toutefois, nous ne voulons pas seulement nous pencher sur les « grandes » quantités de matériaux de construction, mais aussi sur les produits recyclés ou les matières plastiques. Les thèmes de l'approvisionnement et de l'élimination vont de pair et doivent donc être étudiés ensemble. Des bases et un niveau commun de connaissances s'avèrent indispensables, car les conflits d'intérêts sur des sujets concrets gagnent en importance. Il faut dès lors établir dans un premier temps des chiffres et des faits qui serviront de base de discussion et que nous pourrons utiliser dans un deuxième temps pour le travail de relations publiques et de lobbying. Il s'agit aussi de prendre en compte les objectifs en matière de ressources, d'énergie et de climat (Loi fédérale sur l'information des consommatrices et consommateurs LIC, Loi sur la protection de l'environnement LPE/économie circulaire, Loi sur l'énergie LENE, Modèle de prescription énergétique des cantons MoPEC), le changement de paradigme dans le droit des marchés publics et la révision du Code de procédure civile CPC. Il faut tout d'abord clarifier les questions suivantes :

- De quels matériaux avons-nous besoin, comment les utilisons-nous ?
- Comment assurons-nous l'approvisionnement en matériaux ?
- Quelle est la valeur de l'approvisionnement local ?
- Comment en évaluer la valeur en matière de durabilité ?

*Francesca Pedrina, coprésidente FSU et Ivana Devigus, collaboratrice scientifique de construction-suisse*

### 3.4.7 Table ronde Culture du bâti

La Table ronde Culture du bâti en Suisse a été invitée le 14 mars 2023 par la Société d'histoire de l'art en Suisse (SHAS) à Berne. Les membres ont ensuite pu participer à une visite guidée exclusive de la Loge maçonnique L'Espérance (zur Hoffnung) à Berne.

L'un des points forts des activités a été la poursuite de la mise en place de la plateforme web « Culture du bâti en Suisse ». Lancée en juillet 2022 par la Table ronde Culture du bâti Suisse en collaboration avec la SIA et l'Office fédéral de la culture, cette plateforme web encourage la discussion sur l'espace de vie aménagé par l'homme et met en réseau les acteurs du niveau local au niveau international. En juillet 2023, la plateforme a ajouté sur son site une offre de conseil pour les communes et les villes. En décembre 2023, une nouvelle étape a été franchie : des « Case Studies » pour toutes et tous invitent depuis lors à partager avec d'autres ce qui a bien et ce qui a moins bien fonctionné. Le nouveau module « Dialogue » pose la question du mois, comme source d'inspiration, et rend compte du dialogue sur la culture du bâti mené dans différents médias sociaux. Par ailleurs, les 20 nouvelles études de cas de constructionsuisse.ch permettent de découvrir des espaces de vie aménagés.

Les nouvelles offres ont également été appréciées par l'Office fédéral du développement territorial (ARE), qui les cite comme suit dans sa newsletter : "Le thème de la culture du bâti, avec son exigence globale, ouvre la voie à un développement intérieur de qualité et favorise ainsi la collaboration intersectorielle, l'échange avec les autres acteurs et le conseil intégral aux communes".

Une prise de position commune de douze organisations leaders dans le domaine de la culture du bâti sur le projet de message sur la culture 2025-28 a constitué un autre point fort de la table ronde sur la culture du bâti. La FSU fait partie de ces douze organisations. Des contributions et une discussion sur



le thème de la protection contre le bruit lors de la séance de mars de la table ronde nous ont encouragé à mener des activités communes ultérieures en rapport avec la révision de la loi sur la protection de l'environnement.

*Claudia Schwalfenberg, SIA*

### 3.4.8 REG A et B des aménagistes – commission d'admission de la SIA

L'année 2023 a été marquée par le changement de président. Dr. Giuliano Anastasi Ing. civil dipl. EPFZ a cédé sa place à M. Eric Frei Architecte dipl. EPFL lors de l'assemblée des délégués le 5 mai à Berne. Après la partie statutaire, les délégués ont été invités à un apéritif dînatoire en l'honneur du président sortant.

Les prescriptions spécifiques ont été révisées dans le courant du premier semestre 2023, suite à l'entrée en vigueur en juin 2022 des nouveaux règlements pour la procédure d'inscription directe et la procédure d'examen (Règlement sur l'inscription et Règlement de la procédure). Les prescriptions spécifiques révisées devraient entrer en vigueur en 2024.

La commission d'examen des demandes d'admission du REG des aménagistes ne s'est pas réunie en 2023. Elle a traité un recours par voie électronique.

*Pierre-Alain Pavillon, co-président FSU, représentant de la FSU au sein de l'Assemblée des délégués du REG et membre de la Commission d'admission d'examen des aménagistes REG A / REG B*

### 3.4.9 Commission de l'organisation du territoire (COTER)

Le Conseil de l'organisation du territoire (COTER) est une commission extraparlamentaire. Il conseille le Conseil fédéral et les services fédéraux responsables de la politique régionale et du développement territorial. Au cours de la dernière législature (2020-2023), Heike Mayer, responsable du domaine de la géographie économique à l'Institut de géographie de l'Université de Berne, a présidé le COTER. Pendant quatre ans, le COTER s'est penché sur les « Perspectives de développement des périphéries au 21<sup>e</sup> siècle », sur mandat du Conseil fédéral. Le COTER propose ainsi d'aborder les périphéries avec un nouveau regard. Il ébauche une vision pour des périphéries vivantes qui, d'une part, sont des espaces d'opportunités et, d'autre part, déploient une nouvelle perspective grâce à la transformation vers une société post-fossile. Le rapport final a été remis fin 2023 aux départements de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) et de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC). Une publication est prévue pour le premier trimestre 2024.

Au cours de la législature actuelle (2024-2027), le COTER se penchera sur le thème de l'économie productive et de ses aspects territoriaux. Anita Grams est la nouvelle présidente du COTER. Anita Grams est experte en développement d'entreprise, stratégie et planification à long terme aux CFF. Pierre Feddersen a quitté le COTER après douze ans d'activité. Avec Anita Grams et Damian Jerjen, la FSU est toujours représentée par deux membres.

*Damian Jerjen, membre COTER*

### 3.4.10 Organisations internationales des aménagistes et urbanistes

L'Organisation internationale des urbanistes et des planificateurs/trices régionaux/nales (ISoCaRP, International Society of City and Regional Planners), dont la FSU fait partie, est une organisation mondiale de professionnels de l'urbanisme, de l'aménagement du territoire et de la planification régionale. Le réseau ISoCaRP rassemble des membres de différentes associations et institutions de planification dans le monde entier. L'organisation est officiellement reconnue par l'ONU, l'UNESCO et le Conseil de l'Europe. Le 59e congrès annuel de l'ISOCARP, auquel ont participé plus de cent personnes, s'est tenu en 2023 à Toronto, au Canada. Ce congrès de quatre jours avait pour thème "For Climate Action, Urban Finance : Climate-responsive Planning for Equitable Places & Communities".

Deux contributions de membres suisses ont été présentées lors du congrès : Un document de recherche "Co-Evolutive Processes for Inward Urban Development" d'Andreas Schneider et Ulrike Sturm ainsi qu'une étude de cas de Nicole Wirz intitulée « Urban Planning and Climate Adaptation ».

Nous tenons également à rendre hommage à Karl Otto Schmid, architecte diplômé ETH MUD Harvard, ancien directeur du service d'urbanisme de Zurich, décédé au début de l'année 2024 (12.1.33 - 9.1.24). Nous lui sommes reconnaissants de son engagement pour l'ISoCaRP et de son excellent travail en tant que président de l'ISoCaRP de 1987 à 1990.

*Nicole Wirz Schneider, présidente de la section FSU Suisse du Nord-Ouest*

### 3.4.11 Réseau aménagement du territoire

Le « Réseau aménagement du territoire » regroupe des associations de planification (EspaceSuisse, FSU, SIA), des cantons (DTAP, COSAC), des Hautes écoles et des universités (les EPF de Zurich et de Lausanne, la Haute école de Rapperswil). Le réseau existe depuis 2015 et a pour objectif d'aborder ensemble et de manière coordonnée les questions d'aménagement du territoire d'intérêt national, notamment en ce qui concerne l'offre de formation. Le réseau est actuellement présidé par la FSU. EspaceSuisse en assure le secrétariat.

La FSU pilote un groupe d'échanges comprenant toutes les hautes écoles de Suisse, avec l'appui d'EspaceSuisse pour l'organisation et le contenu de la démarche. Ce groupe - le réseau du développement du territoire - se réunit deux fois par an et a déjà publié il y a quelques années (en 2016) la « Charte sur la promotion de la relève », qui constate la pénurie de professionnels et la nécessité de mieux valoriser nos métiers.

Après analyse, le contenu essentiel de cette Charte reste entièrement pertinent et le réseau a décidé de concentrer son énergie sur des actions plutôt que sur une actualisation qui porterait essentiellement sur des termes, comme par ex. « transition écologique » au lieu de « développement durable ».

Les réunions de 2023 ont validé cette décision de développer des actions, du ressort de chaque participant mais au sujet desquels les échanges peuvent être très enrichissants. Dans cette optique, la FSU a centré le 2e Collage de 2023 sur la thématique de la formation et de l'avenir de notre profession.

La dernière séance du réseau a permis de faire un point approfondi sur l'état de la situation et de ses nuances entre Suisse romande et Suisse alémanique, par la présentation de différentes études conduites par la FSU (état du manque de professionnel·le·s qualifié·e·s dans nos métiers), par l'UNIGE et l'EPFZ (réalité et perception du métier et évolutions à venir) ainsi que par les Offices fédéraux (compétences nécessaires pour relever les défis, en particulier dans le domaine de l'environnement, de l'énergie, du climat et du paysage).

Ces différentes réflexions engagées depuis quelques années permettent de confirmer que le manque de professionnel·le·s qualifié·e·s reste un vrai problème, plus marqué en Suisse alémanique, que l'image de notre profession mérite encore d'être améliorée, en particulier auprès de jeunes publics, et que de nouvelles compétences doivent être développées.

*Michèle Tranda-Pittion, membre du comité de la FSU*

### 3.4.12 Chance Raumplanung, atelier et voyage d'étude

Chance Raumplanung est une plateforme d'échange pour la coordination de la formation continue en aménagement du territoire en collaboration avec l'EPFZ, l'OST (Haute Ecole spécialisée de Suisse orientale), la FSU, EspaceSuisse, la COSAC et le RZU (association de planification régionale Zurich et environs).

A l'initiative de l'Office fédéral du développement territorial ARE, l'atelier « Aménagement du territoire basé sur les risques - Nouvelles voies dans la gestion des dangers naturels ! » a eu lieu le 5 juin 2023 à Dietikon ZH. Le programme a été conçu par Reto Camenzind, Office fédéral du développement territorial ARE, en collaboration avec Heidi Haag. L'organisation et la modération sur place ont été assurées par Esther van der Werf (EspaceSuisse) et Francesca Pedrina (coprésidente de la FSU). Au total, 18 personnes ont participé à cet atelier-débat.

Les fortes précipitations et les inondations dues au changement climatique mettent en danger les infrastructures, les constructions, mais aussi les êtres humains. Avec le développement urbain vers l'intérieur, la situation s'aggrave sensiblement. Un aménagement du territoire basé sur les risques doit tenir compte de cette situation. L'objectif de l'atelier était l'échange entre des personnes actives dans les domaines de l'aménagement du territoire et des dangers naturels : Quelle est la marge de manœuvre offerte par les instruments d'aménagement du territoire et les données de base sur les dangers naturels ? Qu'est-ce qui est important dans l'interaction entre les différents acteurs ? La manifestation a abordé ces questions à l'aide de deux exemples concrets de la ville de Dietikon : Le projet de lotissement Niderfeld et le projet de protection contre les crues de la rivière Reppisch.

La première partie était consacrée à quatre brefs exposés :

- Wanda Wicki, Office fédéral de l'environnement (OFEV), division Prévention des dangers, a expliqué l'aménagement du territoire basé sur les risques et a montré quels sont les objectifs et les instruments utilisés par la Confédération.
- Severin Lüthy, directeur du service d'urbanisme de Dietikon, a présenté le lotissement prévu à Niderfeld et expliqué quelles mesures seront mises en œuvre, notamment dans le domaine des dangers naturels.
- Matthias Oplatka, de l'Office cantonal de Zurich, en charge des déchets, de l'eau, de l'énergie et de l'air (AWEL), division Aménagement des eaux, s'est penché sur la Reppisch. Quel a été l'élément déclencheur du projet cantonal de protection contre les crues de la Reppisch ? Quels sont les liens entre le développement urbain et le projet de protection contre les crues ?
- Christian Holzgang, expert en dangers naturels auprès de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), a conclu avec une synthèse : comment planifier la lutte contre les dangers naturels et planifier le développement urbain en fonction de ces risques et comment mettre cette stratégie en œuvre.

Une visite commentée de la zone urbanisée le long de la Reppisch a suivi. La discussion finale, passionnante, a également montré que les petites communes sont mises à rude épreuve, voire dépassées par des tâches aussi complexes.

*Heidi Haag, coordinatrice de Chance Raumplanung*

### 3.4.13 Séance commune COSAC, FSU, SIA, ARE et EspaceSuisse

La réunion annuelle COSAC-FSU-SIA- ARE-EspaceSuisse a eu lieu le 16 juin 2023. Elle a été suivie d'un repas commun. Du point de vue de la FSU, cette rencontre est importante, car toutes les organisations de « planification » sont présentes pour échanger des informations et se concerter sur des thèmes majeurs de l'aménagement du territoire. Les thèmes suivants ont notamment été abordés :

- LAT2 et initiative pour le paysage : échange sur la discussion au Conseil national du 15 juin 2023
- Géoinformation et aménagement du territoire
- Pénurie de logements et rôle de l'aménagement du territoire
- Révision du Projet de territoire Suisse
- Pénurie de personnel qualifié (concertation au sein du réseau de développement territorial).

*Secrétariat FSU*

### 3.4.14 Forum Paysage, Alpes, Parcs (FoLAP)

À la mi-2023, Ursula Schüpbach a remis la direction du FoLAP à Christian Preiswerk (membre de la direction de la SCNAT). Deux séances plénières ont eu lieu en 2023. La première séance était consacrée au sujet « Comment intégrer le paysage affecté à l'habitat et la production dans la planification ? Et pourquoi est-ce important ? » ainsi qu'à une discussion sur le « trilemme de l'utilisation du territoire », à savoir la protection du climat, la sécurité alimentaire et la biodiversité dans différents types de paysages.

Lors de la deuxième séance plénière, l'accent a été mis sur les valeurs sociales du paysage et la révision de la loi sur l'aménagement du territoire. En outre, le réseau FoLAP a présenté ses activités par le biais d' « images d'avenir ». La science a certes étudié et prédit l'évolution de notre paysage due au changement climatique mais des questions restent ouvertes : comment présenter ces connaissances de manière claire et surtout comment inciter les acteurs et les particuliers à discuter, à évaluer et à agir ?

*Lea Ferrari, membre du comité directeur FSU*

### 3.4.15 Groupe d'experts pour l'aménagement du territoire en sous-sol (FRU)

Les deux organisations FSU et FRU se préoccupent de la gestion économe de notre espace vital, que ce soit en surface ou en sous-sol. Cet intérêt commun a été renforcé par la demande d'adhésion de la FSU au FRU. Le comité FRU a accepté avec plaisir cette demande d'adhésion lors de sa réunion du 19.04.2023. Le lien entre les deux organisations est assuré par Sarah Grossenbacher, membre du comité directeur de la FSU.

Le FRU s'occupe des questions en rapport avec l'aménagement du territoire dans le sous-sol suisse. L'objectif du FRU est de contribuer à l'amélioration de la coordination de l'utilisation du sous-sol en matière d'aménagement du territoire par la recherche et le développement de concepts et de stratégies méthodologiques, organisationnels, de planification, juridiques, techniques, politiques et sociaux, et de servir de plateforme de connaissances sur le sujet.

Le FRU s'occupe depuis des années des questions de procédure en matière d'aménagement du territoire dans le sous-sol, en s'appuyant sur la longue expérience de ses membres. Au vu des exigences croissantes en matière de développement urbain, de mobilité, de ressources énergétiques et de compatibilité climatique, le sous-sol gagne en importance. Le FRU voudrait contribuer à ce que :

- l'aménagement du territoire soit pris en compte à un stade précoce de l'élaboration des projets,
- les connaissances sur des procédures d'aménagement du territoire soient encouragées dans la formation initiale et continue,
- le rôle du sous-sol soit mieux intégré dans l'esprit des décideurs et des porteurs de projets grâce à des manifestations publiques.

Début novembre 2023, un atelier d'une journée a eu lieu au Musée suisse des transports à Lucerne sur le thème « Pesée des intérêts - discipline reine de l'aménagement du territoire ». Les exposés ainsi que les travaux de groupe étaient basés sur le projet de gare de passage de Lucerne. Sarah Grossenbacher a participé activement à la préparation et à la réalisation de la manifestation en mettant à profit son réseau professionnel de codirectrice du service d'urbanisme de Lucerne.

*Andreas Flury, président FRU*

## 4 Consultations

Durant l'exercice 2023, la FSU a pris position sur les projets suivants :

- Développement des conditions-cadres pour le transport de marchandises en Suisse
- Message relatif à l'encouragement de la culture pour les années 2025-2028
- Droit de recours des associations - Modification de l'art. 12 de la Loi fédérale sur la protection de la nature et du paysage
- Initiative pour le paysage - Loi sur l'aménagement du territoire LAT2
- Consultation sur la révision des règlements SIA 142/143
- Modification de l'art. 11 de la loi fédérale sur les résidences secondaires (LRD)

Les prises de position complètes se trouvent en allemand sur le site web [www.f-s-u.ch](http://www.f-s-u.ch).

*Secrétariat FSU*

## 5 Comptes annuels

Les comptes annuels 2023 se clôturent sur un résultat réjouissant.

Le bénéfice de plus de Fr. 20'845.- s'explique par une augmentation des recettes et une diminution des dépenses. Les comptes annuels détaillés se trouvent sur le site [www.f-s-u.ch](http://www.f-s-u.ch).

*Secrétariat FSU*

## 6 Effectifs de membres

A fin 2023, la FSU comptait 927 membres. La catégorie des retraité·e·s, introduite il y a quatre ans, comprend 157 membres. La part des membres étudiants reste très élevée avec 70 personnes.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre de membres depuis 2013 et leur répartition dans les six catégories, la catégorie retraite n'étant prise en compte que depuis 2019.

Les bureaux membres sont des bureaux d'aménagement du territoire gérés par des membres individuels. Actuellement, l'association recense 153 bureaux membres. Les services cantonaux de l'aménagement du territoire sont également membres de la FSU par le biais d'une adhésion collective de la Conférence des aménagistes cantonaux (COSAC). Ce partenariat de longue date est très apprécié.

<i>Effectifs au 31.12.</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Membres ordinaires (MO)	680	696	697	728	752	772	694	691	698	667	666
MO à la retraite							127	133	140	152	152
Membres d'honneur MO	44	4	4	4	3	3	3	3	3	29	31
Membres associés (MA)		42	44	55	60	68	35	36	32	6	5
MA à la retraite	5						10	8	8	3	3
Membres étudiant·es	34	42	64	55	93	125	103	88	76	74	70
<b>Total membres individuels</b>	<b>763</b>	<b>784</b>	<b>809</b>	<b>842</b>	<b>908</b>	<b>968</b>	<b>972</b>	<b>959</b>	<b>957</b>	<b>931</b>	<b>927</b>

<i>Effectifs au 31.12..</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Membres bureaux	121	122	126	135	134	135	134	131	132	133	133
Antenne de bureau (exemptée de contribution)	20	19	19	21	21	20	21	22	22	20	20
<b>Total membres bureaux</b>	<b>141</b>	<b>141</b>	<b>145</b>	<b>156</b>	<b>155</b>	<b>155</b>	<b>155</b>	<b>153</b>	<b>154</b>	<b>153</b>	<b>153</b>
Offices cantonaux de planification, FL et Confédération	27	26	26	26	26	28	28	29	29	29	29

*Secrétariat FSU*

## 7 Rapports des sections

### 7.1 Section Suisse du Nord-Ouest

#### 7.1.1 Manifestation spécialisée sur la formation et la formation continue en aménagement du territoire

Avant l'Assemblée générale, une manifestation publique dirigée par un modérateur a eu lieu à la Haute école spécialisée du Nord-Ouest de la Suisse sur le thème de la formation initiale et continue dans l'aménagement du territoire. Les conclusions de cette manifestation ont été consignées sous forme de positions visant à renforcer la formation initiale et continue en aménagement du territoire.

#### 7.1.2 Assemblée générale

L'Assemblée générale s'est tenue à l'issue de la manifestation spécialisée, les comptes et le budget ont été approuvés et le comité a reçu décharge.

#### 7.1.3 Participation à des consultations

La section FSU de la Suisse du Nord-Ouest a participé à deux consultations publiques et exprimé son point de vue concernant :

- La révision de la Loi cantonale sur l'indemnisation des plus-values dues à des mesures d'aména-

gement du territoire du 14.12.22

- La stratégie climatique de Bâle-Campagne du 30.11.22

### 7.1.4 Echanges

Afin de favoriser les échanges entre l'association et les services cantonaux et d'exprimer les préoccupations professionnelles des aménagistes, le comité a mené différents entretiens avec les services cantonaux.

### 7.1.5 Autres activités de l'association

Dans le canton d'Argovie, un deuxième échange d'expériences entre bureaux d'aménagement sur le thème de l'ISOS a été organisé en juin 2023. À cette occasion, nous avons échangé des exemples de bonnes pratiques concernant une nouvelle interprétation des relevés d'inventaire ainsi que leur mise en œuvre dans les plans d'affectation.

Le comité participe à la réunion de coordination trimestrielle de la table ronde de construction et de planification de la région de Bâle, coordonnée par la Haute école spécialisée. Cette table regroupe les associations suivantes :

- Entrepreneurs de la région de Bâle (BRB)
- Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA Basel)
- Union suisse des sociétés d'ingénieurs-conseils (USIC)
- Fédération suisse des architectes paysagistes du Nord-Ouest de la Suisse (FSAP)
- Fédération des architectes suisses de la région de Bâle (BSA)
- Section FSU du Nord-Ouest de la Suisse

Ces rencontres ont pour but de coordonner les activités et les thèmes transversaux ainsi que de faciliter les échanges entre les comités des associations.

Actuellement, nous élaborons en commun une feuille de route pour une stratégie de développement durable. Nous avons présenté cette stratégie lors de la Swissbau 2024. Le comité de la FSU de la Suisse du Nord-Ouest y a collaboré avec un document de base sur le « développement durable dans l'aménagement du territoire ».

*Nicole Wirz Schneider, présidente de la section FSU Suisse du Nord-Ouest*

## 7.2 Section Mittelland / Plateau alémanique

Comme le nombre de manifestations a été fortement réduit en 2020 et 2021 et qu'il y a eu un excédent budgétaire, nous avons organisé un voyage de deux jours à Genève en mars 2023 pour les membres de la section Mittelland. Lors de ce voyage FSU, les 30 participant·e·s au total ont pu visiter la maquette de la ville de Genève et participer à différentes visites guidées (écoquartier de Belle-Terre, visite guidée à vélo le long de la Voie verte Grand Genève, Vision territoriale transfrontalière 2050 et Praille Acacias Vernets). La 23e assemblée générale ordinaire de la FSU Mittelland a égale-



ment eu lieu à l'occasion de ce voyage. La forte participation à notre voyage et les nombreux retours positifs nous incitent à organiser régulièrement à l'avenir (tous les 2 à 4 ans) un tel voyage.

### 7.2.1 Participation à des consultations

Les membres du comité de la FSU Mittelland ont également rédigé en 2023 de nombreuses prises de position et participé à des consultations sur des thèmes de planification actuels. Ainsi, la FSU Mittelland a par exemple rédigé en août 2023 deux prises de position, l'une concernant le deuxième axe de tramway en ville de Berne et l'autre la réponse du Conseil d'Etat du canton de Berne à la motion relative à la révision de la loi sur les constructions. En septembre 2023, conjointement avec la section romande, une prise de position a été rédigée sur l'adaptation de la législation sur l'aménagement du territoire du canton de Fribourg. Enfin en décembre 2023, la section a pris position sur l'introduction du nouveau mécanisme de compensation des surfaces d'assolement dans le canton de Berne.

### 7.2.2 Engagements, représentations dans des commissions, affiliations

Les membres du comité de la FSU Mittelland ont également participé en 2023 à différents processus de planification dans le cadre de groupes d'écho / de manifestations participatives / de commissions spécialisées, par exemple pour l'introduction du plan électronique e-Plan dans le canton de Berne ou le traitement créatif de l'obligation d'utiliser des conteneurs dans la ville de Berne. En outre, le comité a collaboré activement, entre autres, au Forum d'architecture de Berne, à la fondation ATU PRIX, au groupe de travail Schwammstadt (ville éponge) et à la Conférence des présidents des associations professionnelles bernoises de planification de la construction PKBB.

*Christian Stettler, co-président de la section Mittelland*

*Franziska Röstli, co-présidente de la section Mittelland*

## 7.3 Section Suisse romande

Le comité de la section romande s'est réuni à 6 reprises en 2023. La section est organisée en différents groupes locaux :

- Groupe Vaud
- Groupe Genève
- Groupe Neuchâtel
- Groupe Valais
- Groupe Fribourg
- Groupe jeunes

Ces différents groupes participent directement aux coordinations et contacts avec les autorités cantonales respectives. Le groupe jeune FSU-r a pour objectif de créer l'émulation auprès des futur-e-s et jeunes urbanistes en présentant l'association dans les hautes écoles et universités, mais également en organisant des visites de projets urbains.

### 7.3.1 Manifestations

Durant l'année 2023, La FSU-r a participé et organisé les principales manifestations suivantes :

- Les 20e Rencontres franco-suisse des urbanistes se sont déroulées le 23 juin 2023 à Nyon sur le thème : « Les villes moyennes au front de la transition urbaine ».
- Du 4 au 6 mai, le comité a renoué avec la tradition du voyage de la FSU-r. Après les annulations dues au COVID et aux tensions internationales, le comité a pris l'option d'organiser ce voyage en Suisse, à Bâle. Au carrefour de trois pays, Bâle conjugue art de vivre, culture et vitalité dans de nombreux domaines. La neutralité climatique est visée d'ici 2037. Différents projets sont d'ores et déjà en cours. Ils vont être de plus en plus nombreux. Dans cette perspective, nous avons visité des projets tels que : Erlenmatt, Volta Nord, 3Land, Westfeld, les quais de Klybeck, Grundeldingerfeld. Visites, parcours thématiques et débats nous ont permis de découvrir ensemble les problématiques de la ville, ses transformations et ses grands projets en vue de la transition écologique. Au fil des visites, les rencontres de différents acteurs locaux - autorités, maîtres d'ouvrage, propriétaires, concepteurs/rices nous ont permis d'approfondir les informations et comprendre les processus.
- La dernière assemblée générale a eu lieu le 15 juin 2023, à Lausanne. À cette occasion, les participants ont eu l'occasion d'assister à la présentation des lauréats du Prix FSU-r, édition 2022.
- Le forum Bâtir et Planifier s'est déroulé le 28 novembre 23 sur le thème « La limites du confort ».

### 7.3.2 Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- La Cub (Fondation Culture du Bâti), Vaud
- « Pool d'experts sur les tours » mis en place dans le cadre du PALM, sollicité pour émettre un avis sur des projets concrets qui lui sont soumis
- Rencontres « Partenariat OU - professionnels » pilotées par l'Office de l'Urbanisme à Genève
- Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE- EPFL
- Rencontre entre les associations professionnelles et l'ENAC – EPFL
- Commission formation, domaine et bâtiment, dans le Canton de Neuchâtel - Commission d'experts CFC Dessinateur/trice, orientation planification du territoire, Canton de Neuchâtel
- Forum d'agglomération du Grand Genève
- « Commission qualité » mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes.
- Commission consultation d'architecture et d'urbanisme (CCUA) de la ville de Lausanne.
- Commission cantonale d'aménagement du territoire du canton de Vaud
- Commission cantonale d'urbanisme, Genève.
- Fondation PAV (Genève).
- Le Groupe des Jeunes FSU-r a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les

écoles, intervenant par des présentations aux étudiant·es des différentes filières, travail qui se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.

*Gregory Huguelet-Meystre, président de la FSU section Suisse romande*

## 7.4 Zurich / Schaffhouse

L'assemblée générale du 9 mars 2023 a confirmé l'organe de direction de la section Zurich et Schaffhouse, qui a fait ses preuves. En font partie les personnes suivantes :

- Reto Wild
- Nicole Kesting
- Patrick Neuhaus
- Michael Ziegenbein
- Nicole Zweifel

Le secrétariat est assuré par Suter - von Känel - Wild. Il n'y a ni budget ni cotisations.

### 7.4.1 Engagement et représentations

La FSU Zurich /Schaffhouse a organisé l'année dernière une assemblée plénière et a rédigé une prise de position sur le plan directeur communal de la ville de Zurich.

La section FSU Zurich /Schaffhouse ZH/SH est en contact étroit avec l'ARE-ZH. A la fin de l'été 2023, l'ARE Zurich a publié les modèles de prescriptions concernant les zones des centres-villes, auxquels la FSU Zurich /Schaffhouse a activement participé. Actuellement, nous avons mis l'accent sur les mesures de mise en œuvre des objectifs « zéro net » et l'économie circulaire.

La FSU participe à la Conférence des associations zurichoises de planification (KZPV). Le 28 avril 2023, la SIA a décidé lors de son assemblée des délégués de vérifier à l'avenir l'impact des normes et des règlements sur les émissions de CO2. En novembre 2023, la KZPV a organisé une manifestation pour les parlementaires sur le thème « Pourquoi les normes techniques actuelles ne nous permettent pas d'atteindre nos objectifs climatiques ». Par ailleurs, la KZPV s'est exprimée sur la révision prévue de la Loi sur les routes du canton de Zurich (mise en œuvre rapide du réseau de pistes cyclables et du fonds pour les pistes cyclables).

Les deux visites de quartier (Fach-Spaziergänger:innen-Unterwegs /promeneurs/neuses professionnel·le·s en route) sur le site Areal Manegg à Zurich et sur le site Areal Sulzer ont connu un beau succès d'affluence.

*Reto Wild, organe de direction de la section Zurich /Schaffhouse*

*Lucerne, le 2 avril 2024*

